

PROCÈS-VERBAL CR Formation

Réunion du : Mercredi 18 juin 2025 (18h30 – 20h00)

Lieu : Centre Technique Bretagne Henri Guérin – Ploufragan (22)

Présent(e)s : Madame C. LE ROUX, Messieurs L. DAGORNE, P. LEBASTARD, M. BOUGER, M. HAYE, J-C BRULE

Excusé(e)s : Mesdames M. ORAIN, L. LE LAY, S. MAUSOLE, Messieurs A. TOUZÉ, A. TOULEMONT, R. FEMENIA

Assistent : Messieurs P. LEMONNIER, P. LE GOFF

Lionel DAGORNE ouvre la réunion en sollicitant un tour de table afin de présenter les nouveaux membres de la Commission Régionale Formation.

Il poursuit en énonçant l'ordre du jour de la réunion.

1 – CATALOGUE DES FORMATIONS TOUT TERRAIN

La FFF et l'Institut Emploi et Formation du Football (IEFF) ont lancé cette saison « Tout terrain », un nouveau programme de formations dédié à tous les acteurs des clubs.

Le programme « Tout Terrain » regroupe un ensemble de formations, dont certaines gratuites (en e-learning), qui ont pour objectif d'accompagner tous les acteurs et toutes les actrices des clubs afin de leur permettre notamment de mieux appréhender les domaines essentiels de la gestion de la structure au quotidien.

Thématique 1 : Vivre ensemble dans son club

- Découvrir l'environnement du football (e-learning)
- Protéger nos licenciées et licenciés (e-learning)
- Promouvoir la diversité et lutter contre toutes les discriminations (e-learning)
- Parents : à vous de jouer ! (e-learning)
- Faciliter les rencontres : le délégué de terrain du club (e-learning)
- Accompagner une équipe de football U6 à U11 (classe présentielle)
- Réagir face à un conflit (classe présentielle)
- Développer la responsabilité sociétale de son club (classe présentielle)
- Devenir délégué de terrain de club (classe présentielle)

Thématique 2 : Gérer son club

- Découvrir et maîtriser le cadre associatif du football (e-learning)
- Gérer les licences dématérialisées (e-learning)
- Appréhender les responsabilités de l'association et de son dirigeant (classe virtuelle en visio-conférence)
- S'approprier les clés de la gestion financière (classe présentielle)



Thématique 3 : Développer son club

- Découvrir les nouvelles pratiques (e-learning)
- Gérer l'emploi de son club – Les fondamentaux (e-learning)
- Gérer l'emploi de son club – La boîte à outils (e-learning)
- Recruter et accompagner un apprenti (e-learning)
- Optimiser les ressources financières privées de son club (classe virtuelle en visio-conférence)
- Communiquer à l'aide des réseaux sociaux (classe virtuelle en visio-conférence)
- Réussir sa prise de parole en public (classe présentielle)

Concernant l'ensemble de ces modules, Pascal LEBASTARD rappelle l'existence des bons de formation FAFA ainsi que l'importance d'utiliser correctement les dénominations exactes de chaque module.

Lionel DAGORNE propose que certains modules en lien avec les éducateurs puissent être rappelés et évoqués lors des réunions de la Commission Régionale du Statut des Éducateurs.

Pascal LEBASTARD informe les membres de la Commission que le nombre maximum de participants à une session Tout Terrain est de 24 personnes.

Pascal LEBASTARD indique également que les modules « **Accompagner une équipe de football U6 à U11** » dans le District d'Ille-et-Vilaine sont systématiquement programmés en début de saison (jusqu'au mois de janvier généralement).

2 – BILAN NATIONAL DES FORMATIONS TOUT TERRAIN

L'exercice 2024-2025 au 21/05/2025 du programme Tout Terrain aura été ponctué par **138 sessions de formation** pour **1699 apprenants formés** sur l'ensemble du territoire.

La Ligue de Bretagne de Football se classe à la deuxième position en nombre d'apprenants formés avec 313 personnes, derrière les 404 formés en Ligue de Méditerranée et devant les 297 formés en Ligue des Pays de la Loire.

La Ligue de Bretagne de Football se classe à la troisième position en nombre de sessions de formations avec 17 sessions organisées, derrière la Ligue de Méditerranée (30) et la Ligue des Pays de la Loire (26).

Les formations ayant rassemblées le plus d'apprenants dans l'Hexagone sont le module « **Accompagner une équipe de football U6 à U11** » (661 apprenants formés), le module « **Réagir face à un conflit** » (330 apprenants formés) et le module « **Gérer l'emploi de son club – La boîte à outils** » (253 apprenants formés).

Ce sont les mêmes modules qui ressortent majoritairement en Ligue de Bretagne de Football avec 234 apprenants formés pour le module « **Accompagner une équipe de football U6 à U11** », le module « **Gérer l'emploi de son club – La boîte à outils** » avec 29 apprenants formés et le module « **Réagir face à un conflit** » avec 26 apprenants formés.

Au sujet des modules en e-learning, 5 modules dépassent les 500 visiteurs uniques depuis juillet 2024 :

- **Devenir acteur des nouvelles pratiques** (854 visites uniques)
- **Parents à vous de jouer** (602 visites uniques)
- **Protéger nos licenciées et licenciés** (578 visites uniques)
- **Recruter et accompagner un apprenti** (545 visites uniques)
- **Découvrir et maîtriser le cadre associatif du football** (521 visites uniques)

Le total d'apprenants formés sur la saison 2024-2025 est de 6548 personnes (1699 via les modules en visioconférence et en présentiel et 4849 via les modules en e-learning).



3 – BILAN DES FORMATIONS EN BRETAGNE PAR DÉPARTEMENT

Voici la répartition des formations Tout Terrain réalisées en Ligue de Bretagne, par département, pour la saison 2024-2025 :

- District du Morbihan
 - 4 sessions de formation programmées (3 terminées, 1 annulée)
 - 2 sessions « **Accompagner une équipe de football U6 à U11** »
 - 2 sessions dont 1 annulée « **Réagir face à un conflit** »
 - 109 stagiaires formés (103 hommes et 6 femmes)
- District du Finistère
 - 4 sessions de formation programmées (4 terminées)
 - 1 session « **Accompagner une équipe de football U6 à U11** »
 - 1 session « **Réagir face à un conflit** »
 - 1 session « **S'approprier les clés de la gestion financière** »
 - 1 session « **Devenir délégué de terrain de club** »
 - 55 stagiaires formés (46 hommes et 9 femmes)
- District d'Ille-et-Vilaine
 - 7 sessions de formation programmées (7 terminées)
 - 7 sessions « **Accompagner une équipe de football U6 à U11** »
 - 120 stagiaires formés (106 hommes et 14 femmes)
- District des Côtes d'Armor
 - Aucune session de formation programmée
- Ligue de Bretagne de Football
 - 4 sessions de formation programmées (1 terminée, 3 annulées)
 - 1 session « **Gérer l'emploi de son club – La boîte à outils** »
 - 1 session dont 1 annulée « **Développer la responsabilité sociétale de son club** »
 - 1 session dont 1 annulée « **Devenir délégué de terrain de club** »
 - 1 session dont 1 annulée « **Communiquer à l'aide des réseaux sociaux** »

Lionel DAGORNE souligne l'importance de trouver rapidement des formateurs disponibles pour dispenser des sessions dans le District des Côtes d'Armor. Pascal LEBASTARD complète en indiquant pouvoir accompagner des formateurs sur quelques sessions et qu'il est possible, dans certains cas, d'animer une formation sans habilitation.

4 – PRÉSENTATION DES FORMATEURS PAR DÉPARTEMENT

Voici la répartition des formateurs habilités et non habilités par département :

- District du Morbihan
 - Formateurs (-trices) habilité(e)s
 - BOUGER Mikael
 - DAGORNE Lionel
 - MALARD Hubert
 - MARIS Anthony
 - ROCHER Frédéric
 - TOUZE Alain



- Formateurs (-trices) non habilité(e)s
 - o BERNARD Christian
 - o BIENVENU Sten
 - o BOCHET Jean-Luc
 - o GOUZERCH Gérard
 - o GUEGUEN Stéphanie
 - o GUILLORY André
 - o LE FLOCH Enora

- District du Finistère

- Formateurs (-trices) habilité(e)s
 - o LE LAY Lydie
 - o LE ROUX Christine
 - o QUEAU Alain
 - o SIZUN Yves
 - o TOULEMONT André
 - o TREGUER Luc
- Formateurs (-trices) non habilité(e)s
 - o BOULCH Rémi

- District d'Ille-et-Vilaine

- Formateurs (-trices) habilité(e)s
 - o DELAUNAY Éric
 - o DELEON Marcel
 - o ESCALAIS Marc
 - o HAYE Michel
 - o JEHANNIN Hervé
 - o LE YONDRE Philippe
 - o LEBASTARD Pascal
- Formateurs (-trices) non habilité(e)s
 - o COLAS Damien
 - o THIEBOT Gilles

- District des Côtes d'Armor

- Formateurs (-trices) habilité(e)s
 - o ALLANOU Guillaume
- Formateurs (-trices) non habilité(e)s
 - o ALLAIN Jean-Baptiste
 - o BRULE Jean-Charles
 - o CHERAUD Norbert
 - o JEHAN Nolwenn
 - o HOMO Daniel
 - o LE BIHAN Maxime
 - o LE HEGARAT Jérôme
 - o MAUSOLE Sophie
 - o MOISAN Michel
 - o PAUL Audrey



5 – MODULES ADAPTÉS POUR LES FORMATEURS

Les membres de la Commission Régionale Formation dispose d'un délai jusqu'au 15 juillet 2025 pour compléter un fichier permettant d'associer les formateurs de chaque district sur des modules qu'ils peuvent dispenser.

Ce travail en amont permettra ensuite de planifier correctement l'ensemble des formations qui seront programmées pour la saison 2025-2026.

6 – FORMATION DE FORMATEURS

Nicolas WACOGNE, formateur de l'IR2F, assurera une formation pour les formateurs le lundi 15 septembre 2025.

7 – PLANIFICATION DES FORMATIONS SAISON 2025-2026

Chaque district va recevoir le fichier du calendrier général de formations pour la saison 2025-2026. Il faudra ensuite compléter ce document avec toutes les sessions programmées pour la saison 2025-2026 ainsi que les informations nécessaires au paramétrage de ces sessions (date, horaires, thème, module, formateurs).

Le délai attendu est fixé au 15 août 2025.

8 – PRÉSENTATION DES FUTURES FORMATIONS TOUT TERRAIN

Quatre nouvelles formations vont prochainement voir le jour dans le programme Tout Terrain.

Il s'agit d'une formation intitulée « **Accompagner une équipe de football U14 à Séniors** » qui sera dispensée en présentiel à partir du mois de septembre 2025.

Dans cette formation, il sera question d'évoquer les questions réglementaires, ainsi sur la FMI et les protocoles avant, pendant et après les matchs. Enfin, les règles d'arbitrage seront également rappelées dans ce module.

Un module sur le secrétariat dans les clubs sera déployé à la rentrée 2026. Il s'agit d'un module en présentiel.

Enfin, les modules « **Méthodologie de projet** » (présentiel) et « **les enjeux climatiques** » (e-learning – module en cours de réalisation) sont déjà prêts au niveau des contenus et seront disponibles prochainement.

Michel HAYE tient à signaler une nouvelle fois qu'il n'existe aucune remontée dans Foot2000 des formations Tout Terrain suivies par les apprenants.

Christine LE ROUX et Lionel DAGORNE se demandent où en est le déploiement du CFI Projet Club.

9 – PISTES D'AMÉLIORATION



La CR Formation propose la conception d'un questionnaire à adresser aux clubs dans le but de recueillir les informations relatives aux formations pour que les clubs puissent organiser des sessions Tout Terrain au sein de leur structure.

La CR Formation propose l'organisation d'un « Samedi Formation », à l'instar d'autres ligues, pour faire la promotion des formations Tout Terrain pour les clubs.

La CR Formation préconise la réalisation d'un encart ou d'une page « Tout Terrain » dans le prochain magazine Bretagne Foot. La Commission insiste sur le fait que certains modules de formation sont indispensables pour lutter contre les fléaux tels que la diversité, les incivilités, le racisme etc.

Pascal LEBASTARD soumet l'idée d'inclure des modules Tout Terrain dans certaines commissions, notamment la Commission de Discipline afin d'avertir et de sensibiliser les acteurs du jeu.

Mikael BOUGER suggère que les clubs de Régional 1, qui seront très prochainement davantage mis en avant, soient des pionniers notamment pour le module de formation en lien avec les délégués de terrain de club.

La CR Formation souhaite savoir s'il est possible d'incorporer des Conseillers Techniques Départementaux dans certains formations Tout Terrain.

Lionel DAGORNE conclut la séance en remerciant l'ensemble des membres et en précisant que la prochaine Commission Régionale Formation se réunira en décembre 2025.

