

## PROCÈS-VERBAL

### Commission Régionale Formation

**Réunion du :** Mardi 09 Décembre 2025 (18h00 – 19h30)

**Lieu :** Visio-conférence

**Présent(e)s :** Madame L. LE LAY, Messieurs L. DAGORNE, P. LEBASTARD, M. HAYE, A. TOUZÉ

**Excusé(e)s :** Mesdames M. ORAIN, S. MAUSOLÉ, C. LE ROUX, Messieurs, J-C BRULÉ, M. BOUGER, A. TOULEMONT

**Assiste :** Monsieur P. LEMONNIER

Lionel DAGORNE ouvre la réunion en énonçant l'ordre du jour de la réunion.

#### 1 – CATALOGUE DES FORMATIONS TOUT TERRAIN

Pascal LEBASTARD dresse une présentation succincte des différents modules dans chaque thématique du catalogue. Il rappelle que certains modules en présentiel nécessitent de suivre au préalable des modules en e-learning afin d'obtenir une attestation.

Pascal LEBASTARD évoque l'arrivée de deux nouveaux modules :

- Accompagner une équipe de football U12 à Séniors (présentiel)
- Comprendre les enjeux environnementaux de la pratique du football amateur (e-learning)

La CR Formation se questionne sur le fait de solliciter davantage Sylvain LORANT, Référent Engagement de la Ligue de Bretagne de Football, afin qu'il puisse apporter ses compétences pour promouvoir, notamment en formation, les modules en lien avec la citoyenneté, l'engagement et les enjeux environnementaux (Responsabilité Sociétale des Organisations).

Pascal LEBASTARD informe les membres de la Commission qu'une session sur le module « Accompagner une équipe de football U12 à Séniors » est planifiée dans le District d'Ille-et-Vilaine le 15 décembre prochain avec le club de Rennes Espérance. Il précise que ce module donne accès à des compétences clés, autrement dit le « béaba » des rencontres de foot à 11 (gestion de la FMI, connaissances des règlements etc...)

Lionel DAGORNE souhaite que le contenu pédagogique de ces deux nouveaux modules soit envoyé à tous les membres de la CR Formation.

Pascal LEBASTARD indique également que le module « CFI Projet Club » est disponible et peut désormais être dispensé dans les Ligues et les Districts.

La CR Formation analyse les résultats du questionnaire qui a été envoyé à l'ensemble des clubs bretons concernant leur(s) besoin(s) sur les différents modules.



Avec seulement 65 réponses obtenues sur 973 mails expédiés, la CR Formation constate que les clubs bretons ne connaissent pas suffisamment les tenants et les aboutissants du Programme Tout Terrain.

Cependant, elle remarque tout de même que parmi les réponses, 78% des clubs sont intéressés pour accueillir une formation de dirigeants / bénévoles au sein de leur structure.

Les modules « Accompagner une équipe de football U6 à U11 », « Réagir face à un conflit » et « Développer la responsabilité sociétale de son club » sont les modules qui intéressent le plus les clubs qui souhaitent accueillir des formations dans le thème « **Vivre ensemble dans son club** ».

Dans le thème « **Gérer son club** », le module qui ressort le plus parmi les réponses est celui intitulé « Appréhender les responsabilités de l'association et de son dirigeant ». Enfin parmi les souhaits des clubs dans la thématique « **Développer son club** », les modules « Optimiser les ressources financières privées de son club » et « Communiquer à l'aide des réseaux sociaux » sont plébiscités par les clubs bretons ayant répondu au formulaire.

Pascal LEBASTARD souhaite renvoyer ce formulaire en début d'année 2026 pour rappeler aux clubs que les modules Tout Terrain sont intéressants à suivre car certains sont très proches de la réalité et du quotidien d'une association.

Lionel DAGORNE conclut cette première partie en disant qu'il est nécessaire de s'appuyer sur les clubs ayant répondu au formulaire pour expérimenter davantage les modules Tout Terrain et faire connaître le programme.

## 2 – BILAN DES FORMATIONS

En France, la Ligue de Bretagne est l'une des Ligues qui forment le plus de personnes sur les modules Tout Terrain.

Sur le territoire national, les modules « Accompagner une équipe de football U6 à U11 » (129 apprenants) et « Devenir délégué de terrain » (100 apprenants) sont les plus suivis.

A propos du nombre de visites uniques depuis juillet 2025, les modules d'e-learning « Comprendre les enjeux environnementaux » (521), « Parents à vous de jouer » (432) et « Recruter et accompagner un apprenti » (389) ont rencontré le plus de succès.

Au sujet des modules en e-learning, l'IEFF souhaite que les districts soient de véritables relais pour rassembler plus de personnes en formation.

En Bretagne, voici le bilan des formations réalisées à la date du **10/12/2025** :

### District de Football du Finistère

5 sessions Tout Terrain organisées : **51 participants**

3 sessions « Devenir Délégué », 1 session « Conflit », 1 session « U6 à U11 »

### District d'Ille-et-Vilaine de Football

10 sessions Tout Terrain organisées : **97 participants**

6 sessions « U6 à U11 », 2 sessions « Devenir Délégué », 1 session « Conflit », 1 session annulée



### District de Football des Côtes d'Armor

1 session Tout Terrain organisée : **10 participants**  
 1 session « Devenir Délégué »

### District de Football du Morbihan

7 sessions Tout Terrain organisées : **30 participants**  
 1 session « U6 à U11 », 1 session « Devenir Délégué », 5 sessions annulées

Soit un total de **17 sessions ayant été réalisées pour 188 participants.**

Voici les objectifs et chiffres actuels de participants pour les formations Tout Terrain en Bretagne (2025-2026) :

	FORMATIONS	2024-2025	2025-2026	Actuellement
<b>Vivre ensemble dans son club</b>	Accompagner une équipe U6 à U11	234	200	90
	Réagir face à un conflit	26	30	25
	Développer la RS de son club		8	
	Devenir Délégué de terrain de club	12	20	73
<b>Gérer son club</b>	Appréhender les responsabilités A / D			
	S'approprier les clés de la GF	12	12	
<b>Développer son club</b>	Optimiser les ressources financières		12	
	Communiquer à l'aide des RS		10	
	Gérer l'emploi de son club (boîte outils)	29	20	
	Réussir sa prise de parole en public			
	La méthodologie de projet		20	
		313	332	188

Pour la saison 2025-2026, l'Institut Emploi Formation du Football souhaite que chaque Ligue dispense à minima 1 session des modules suivants :

- Accompagner une équipe de football U6 à U11
- Accompagner une équipe de football U12 à Séniors
- Réagir face à un conflit
- Devenir délégué de terrain de club

Avec le module « Accompagner une équipe de football U12 à Séniors » planifié dans le District d'Ille-et-Vilaine le 15 décembre prochain, **la Ligue de Bretagne de Football aura déjà atteint, à mi-saison, l'objectif fixé par l'IEFF.**

La CR Formation souhaite s'appuyer sur les Conseillers Territoriaux Arbitrage de chaque district pour promouvoir, entre autres, les modules « Devenir Délégué de Terrain » et « Réagir face à un conflit ».

Lionel DAGORNE fait remarquer aux membres de la Commission que le module axé sur les délégués était bien adapté aux délégués officiels mais pas suffisamment aux délégués bénévoles. Il suggère un aménagement de ce module, le rendant plus facile de compréhension.

Il ajoute qu'il serait intéressant de créer une accréditation ou brassard « **Délégué Formé** » pour les délégués qui ont suivi à la fois le module e-learning ET la formation en présentiel pour cette thématique des délégués.



### 3 – POINT SUR LES FORMATEURS

La CR Formation fait le point sur les habilitations des formateurs pouvant animer des formations Tout Terrain.

CDG	N° FFF	Civilité	Nom	Prénom	Habilitation formateur
22	2544695633	Monsieur	ALLANOU	Guillaume	09/12/2019 21/12/2019
22	9604218172	Monsieur	HOMO	Daniel	15/09/2025
22	2219612836	Monsieur	MOISAN	Michel	
22	2558635815	Madame	MAUSOLE	Sophie	15/09/2025
22	2287713635	Madame	JEHAN	Nolwenn	15/09/2025
22	2200827351	Monsieur	LE HEGARAT	Jérôme	
22	2427616990	Monsieur	LE BIHAN	Maxime	
22	2297725772	Madame	PAUL	Audrey	
22	2267719311	Monsieur	ALLAIN	Jean Baptiste	
22	1022163859	Monsieur	CHERAUD	Norbert	
22	2229647850	Monsieur	BRULE	Jean Charles	
29	2229637103	Monsieur	BOULCH	Rémi	
29	2280071835	Madame	LE ROUX	Christine	21/12/2019
29	2546235448	Madame	LE LAY	Lydie	09/12/2019
29	160000589	Monsieur	SIZUN	Yves	09/12/2019
29	2280027944	Monsieur	TOULEMONT	André	21/12/2021
29	2299770233	Monsieur	QUEAU	Alain	21/12/2021
29	2297728290	Monsieur	TREGUER	Luc	21/12/2021
35	2543228366	Monsieur	DELAUNAY	Eric	09/12/2019
35	2219610948	Monsieur	DELEON	Marcel	09/12/2019
35	2201052669	Monsieur	ESCALAIS	Marc	09/12/2019
35	2219602560	Monsieur	HAYE	Michel	09/12/2019
35	2547044279	Monsieur	JEHANNIN	Hervé	21/12/2019
35	2219607140	Monsieur	LE YONDRE	Philippe	Exempté
35	2200074377	Monsieur	LEBASTARD	Pascal	21/12/2021
35	2237736845	Monsieur	THIEBOT	Gilles	
35	2219619512	Monsieur	COLAS	Damien	
56	2544265760	Monsieur	TOUZE	Alain	21/12/2019
56	2299770032	Monsieur	BOUGER	Mikael	21/12/2019
56	-	Monsieur	MALARD	Hubert	09/12/2019
56	1606018400	Monsieur	MARIS	Anthony	09/12/2019
56	2290548527	Monsieur	ROCHER	Frédéric	21/12/2021
56	2229638981	Madame	GUEGUEN	Stéphanie	
56	2237723672	Monsieur	GUILLORY	André	15/09/2025
56	2299770183	Monsieur	DAGORNE	Lionel	21/12/2021
56	2217738670	Monsieur	BIENVENU	Sten	
56	2290051817	Monsieur	GOUZERCH	Gérard	
56	2210312798	Monsieur	BOCHET	Jean-Luc	15/09/2025
56	2543724112	Madame	LE FLOCH	Enora	
56	2299771939	Monsieur	BERNARD	Christian	15/09/2025
LBF	2207735168	Monsieur	CHARRUEL	Jérémy	21/12/2019
LBF	2277728181	Madame	RESCAN	Solenne	21/12/2019
LBF	9603250504	Monsieur	LE YONDRE	Kévin	
LBF	2210882453	Monsieur	LORANT	Sylvain	Exempté



## 4 – PLANIFICATION DES FUTURES FORMATIONS

### District de Football des Côtes d'Armor

#### Développer son club

- 28 février 2026 « Gérer l'emploi dans son club, la boîte à outils » à PLOUFRAGAN (22)

### District d'Ille-et-Vilaine de Football

#### Vivre ensemble dans son club

- 15 décembre 2025 « Accompagner une équipe U12 à Séniors » à RENNES (35)
- 20 décembre 2025 « Accompagner une équipe U6 à U11 » à ST GEORGES DU CHESNÉ (35)

#### Gérer son club

- 17 décembre 2025 « Appréhender les responsabilités de l'association et de son dirigeant »

### District de Football du Finistère

#### Vivre ensemble dans son club

- 12 janvier 2026 « Réagir face à un conflit » à CHATEAULIN (29)

#### Gérer son club

- 13 décembre 2025 « S'approprier les clés de la gestion financière » à CHATEAULIN (29)
- 16 mars 2026 « S'approprier les clés de la gestion financière » à CHATEAULIN (29)

### Ligue de Bretagne de Football

#### Développer son club

- 31 janvier 2026 « Communiquer à l'aide des réseaux sociaux » en visio-conférence
- 02 mars 2026 « Gérer l'emploi dans son club, la boîte à outils » à MONTGERMONT (35)
- 30 avril 2026 « Gérer l'emploi dans son club, la boîte à outils » à MONTGERMONT (35)

## 5 – PRÉSENTATION DES NOUVELLES FORMATIONS

Comme évoqué en préambule de la réunion, deux nouveaux modules Tout Terrain sont désormais accessibles.

La formation « **Accompagner une équipe de football U12 à Séniors** » est à destination des parents, bénévoles, dirigeants, et tout acteur du club souhaitant accompagner un éducateur ou entraîneur lors des rencontres officielles de foot à 11 sur les moments de rencontres.

Ce module a pour objectif de comprendre le rôle et les missions d'un accompagnateur d'équipe, connaître les aspects réglementaires de base et gérer l'environnement d'un match.

La formation « **Comprendre les enjeux environnementaux de la pratique du football amateur** » est à destination des bénévoles, dirigeants, arbitres, éducateurs et salariés de clubs, Districts, Ligues ainsi que les parents et les pratiquants, tous impliqués dans la préservation de l'environnement et la lutte contre le changement climatique.





L'objectif de ce parcours est de découvrir les causes et conséquences du changement climatique en lien avec la pratique du football et d'identifier comment engager son club dans une transition éco-responsable.

## **6 – PISTES D'AMÉLIORATION & SUJETS DIVERS**

Pour promouvoir le plus possible le programme Tout Terrain, la Commission Régionale Formation de la Ligue de Bretagne propose de s'appuyer sur des retours d'expérience de dirigeants ayant suivi un ou plusieurs modules (sur le site web de la Ligue, sur les réseaux sociaux ?)

La CR Formation propose également des optimisations telles que l'instauration d'un stand « Formation Dirigeants » lors des rassemblements de football régionaux. Les finales à Ploufragan en ligne de mire puisqu'elles rassemblent beaucoup de personnes et surtout, des publics différents (joueurs, éducateurs, dirigeants, bénévoles, parents etc).

La CR Formation reste convaincue que la Ligue doit activer plus de leviers de communication pour faire connaître Tout Terrain aux acteurs du football.

La CR Formation indique que tous les licenciés dirigeants bretons (près de 20 000) vont recevoir prochainement un mail les invitant à se former aux modules e-learning « Protéger ses licencié(e)s » et « Lutter contre toutes les formes de discrimination ».

## **7 – TOUR DE TABLE**

Alain TOUZÉ informe les membres de la Commission qu'une réunion est prévue prochainement dans le District du Morbihan pour planifier d'autres sessions de formation dans le département en 2026.

Paul LEMONNIER ayant annoncé son départ de la LBF le vendredi 19 décembre prochain, en raison d'une fin de CDD, le Président de la Commission, Lionel DAGORNE, le remercie pour son investissement et le travail accompli au sujet du développement des formations Tout Terrain.

Lionel DAGORNE donne rendez-vous aux membres de la Commission en fin de saison pour faire le bilan de l'exercice 2025-2026.

